

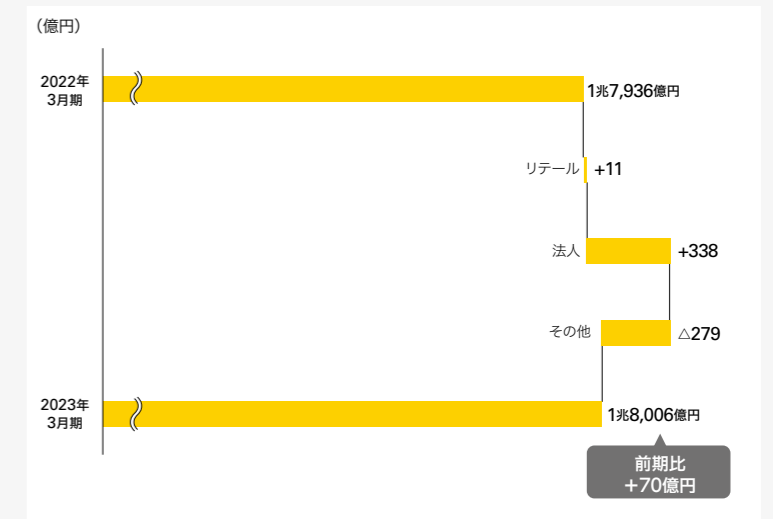
# 10か年データ／業績ポイント

各年3月に終了した期

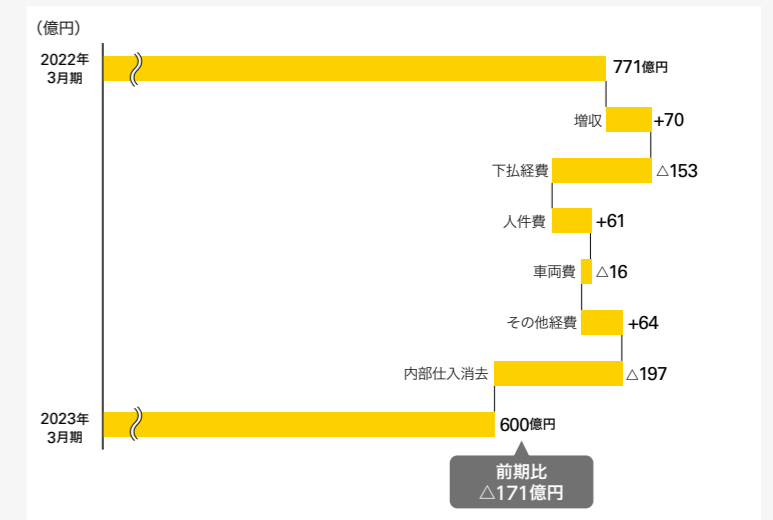
	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
百万円										
<b>経営成績</b>										
営業収益	1,374,610	1,396,708	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618	<b>1,800,668</b>
営業原価	1,274,470	1,290,714	1,306,200	1,385,492	1,452,485	1,513,988	1,526,102	1,538,524	1,654,085	<b>1,687,241</b>
販売費及び一般管理費	37,043	37,046	41,672	46,474	50,642	52,981	59,342	65,220	62,333	<b>53,341</b>
営業利益	63,096	68,947	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199	<b>60,085</b>
税金等調整前当期純利益	65,882	69,157	68,078	33,037	33,123	52,258	44,581	91,759	81,040	<b>56,815</b>
法人税等	31,003	31,554	28,414	14,672	14,435	26,308	21,678	34,825	23,968	<b>11,393</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956	<b>45,898</b>
円										
<b>1株当たり情報</b>										
当期純利益	82.22	90.41	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.55	151.03	<b>126.64</b>
潜在株式調整後当期純利益	80.18	88.26	95.64	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
年間配当額	24.00	25.00	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00	<b>46.00</b>
純資産	1,316.12	1,368.66	1,349.56	1,367.51	1,395.74	1,435.15	1,441.20	1,553.45	1,611.34	<b>1,684.87</b>
期末株価	2,224	2,772	2,247	2,332.5	2,668.5	2,859	1,697	3,035	2,293	<b>2,269</b>
百万円										
<b>財務状態</b>										
運転資本	179,999	209,171	235,884	214,661	164,599	139,834	134,072	139,010	128,037	<b>139,888</b>
自己資本	551,379	565,521	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	576,367	590,542	<b>610,380</b>
総資産	1,032,134	1,082,531	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	1,089,991	1,086,854	<b>1,107,587</b>
資本的支出	79,530	52,022	53,945	48,993	54,482	79,838	55,033	55,431	78,572	<b>55,691</b>
減価償却費	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861	35,524	<b>41,557</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016	<b>89,953</b>
百万円										
<b>主な指標</b>										
営業利益率(%)	4.6	4.9	4.8	2.4	2.3	3.6	2.7	5.4	4.3	<b>3.3</b>
営業収益当期純利益率(%)	2.5	2.7	2.8	1.2	1.2	1.6	1.4	3.3	3.1	<b>2.5</b>
総資産利益率(ROA)(%)	3.5	3.5	3.6	1.6	1.6	2.3	2.0	5.2	5.1	<b>4.2</b>
自己資本利益率(ROE)(%)	6.4	6.7	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	10.0	9.6	<b>7.6</b>
流動比率(%)	151.8	158.6	167.8	157.7	141.7	134.1	132.8	135.7	136.3	<b>140.6</b>
自己資本比率(%)	53.4	52.2	49.4	48.4	49.4	50.4	50.4	52.9	54.3	<b>55.1</b>
総資産回転率(回)	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4	1.5	1.5	1.5	1.6	<b>1.6</b>
インタレストカバレッジレシオ(倍)	154.7	174.9	126.6	83.1	135.0	215.5	108.4	125.8	100.3	<b>68.5</b>
株価収益率(PER)(倍)	27.0	30.7	23.3	51.4	57.7	43.9	29.9	20.0	15.2	<b>17.9</b>
株価純資産倍率(PBR)(倍)	1.7	2.0	1.7	1.7	1.9	2.0	1.2	2.0	1.4	<b>1.3</b>
百万円										
<b>非財務データ</b>										
従業員数(人)	193,146	197,056	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	223,191	216,873	<b>210,197</b>
フルタイム(人)	87,279	88,247	89,112	90,737	93,534	97,587	98,744	96,829	94,473	<b>92,727</b>
パートタイム(人)	105,867	108,809	107,470	111,047	119,562	127,538	126,201	126,362	122,400	<b>117,470</b>
宅配便取扱数量(百万個)	1,665	1,622	1,698	1,800	1,758	1,668	1,627	1,803	1,890	<b>1,926</b>
宅配便単価(円)	574	595	586	574	615	702	726	704	700	<b>703</b>
ネコポス数量(百万個)	—	—	32	67	78	135	172	293	384	<b>413</b>
ネコポス単価(円)	—	—	171	171	181	191	201	195	190	<b>189</b>
クロネコDM取扱冊数(百万冊)	2,084	1,901	1,536	1,542	1,464	1,211	987	826	824	<b>800</b>
クロネコDM単価(円)	61	61	57	55	56	60	65	67	67	<b>67</b>

※ 宅配便は「宅急便」「宅急便コンパクト」「EASY」を含みます。  
クロネコメール便は2015年3月31日の受付分をもって廃止し、2015年4月1日よりクロネコDM便のサービスを開始しました。

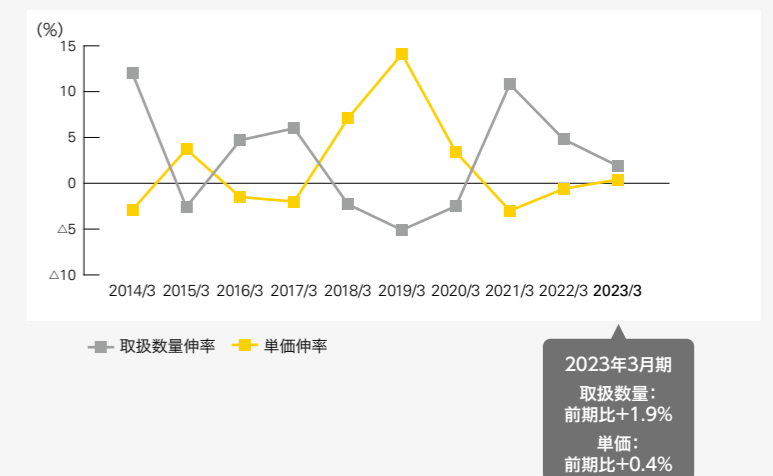
## 営業収益分析図



## 営業利益分析図



## 宅配便取扱数量伸率／単価伸率(前期比)



## 連結貸借対照表

資産の部	単位:百万円	
	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	¥ 182,644	¥ 185,373
受取手形、売掛金及び契約資産	218,922	216,251
割賦売掛金	48,055	50,509
商品及び製品	186	168
仕掛品	167	322
原材料及び貯蔵品	1,861	2,089
その他	30,462	31,406
貸倒引当金	△1,456	△1,474
流動資産合計	480,844	484,647
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	376,844	381,218
減価償却累計額	△219,830	△227,735
建物及び構築物(純額)	157,013	153,483
機械及び装置	77,631	77,642
減価償却累計額	△56,029	△58,689
機械及び装置(純額)	21,601	18,953
車両運搬具	197,104	196,140
減価償却累計額	△171,897	△165,934
車両運搬具(純額)	25,207	30,205
土地	179,650	179,811
リース資産	39,653	47,257
減価償却累計額	△11,286	△13,110
リース資産(純額)	28,366	34,146
建設仮勘定	3,165	12,379
その他	59,988	61,173
減価償却累計額	△45,114	△47,136
その他(純額)	14,873	14,037
有形固定資産合計	429,878	443,017
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	38,588	38,149
その他	7,058	5,609
無形固定資産合計	45,646	43,759
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	47,972	42,758
長期貸付金	6,162	5,258
敷金	20,519	22,317
退職給付に係る資産	15	20
繰延税金資産	54,197	64,291
その他	3,229	3,513
貸倒引当金	△1,611	△1,996
投資その他の資産合計	130,484	136,163
固定資産合計	606,010	622,940
<b>資産合計</b>	<b>¥1,086,854</b>	<b>¥1,107,587</b>

負債の部	単位:百万円	
	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	¥ 165,346	¥ 160,766
短期借入金	15,000	10,000
リース債務	4,850	5,415
未払法人税等	14,395	16,911
割賦利益繰延	4,714	4,797
賞与引当金	38,942	36,918
その他	109,558	109,949
流動負債合計	352,807	344,758
<b>固定負債</b>		
リース債務	26,038	32,858
繰延税金負債	1,913	482
退職給付に係る負債	94,141	98,295
役員株式給付引当金	—	162
その他	13,719	14,599
固定負債合計	135,814	146,398
負債合計	488,621	491,156
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	127,234	127,234
資本剰余金	36,813	36,839
利益剰余金	464,494	473,891
自己株式	△49,551	△39,835
株主資本合計	578,991	598,130
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	11,498	9,280
為替換算調整勘定	△513	1,781
退職給付に係る調整累計額	565	1,188
その他の包括利益累計額合計	11,551	12,250
非支配株主持分	7,690	6,049
純資産合計	598,233	616,430
<b>負債純資産合計</b>	<b>¥1,086,854</b>	<b>¥1,107,587</b>

## 連結損益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業収益	¥1,793,618	¥1,800,668
営業原価	1,654,085	1,687,241
営業総利益	139,532	113,426
販売費及び一般管理費		
人件費	27,498	26,046
賞与引当金繰入額	1,084	1,077
退職給付費用	711	1,190
役員株式給付引当金繰入額	—	162
支払手数料	10,895	9,364
租税公課	10,133	9,399
貸倒引当金繰入額	815	677
減価償却費	2,529	2,494
その他	10,460	5,359
販売費及び一般管理費合計	62,333	53,341
営業利益	77,199	60,085
営業外収益		
受取利息	192	245
受取配当金	1,369	1,669
車両売却益	355	298
受取賃貸料	246	434
投資事業組合運用益	4,510	—
その他	1,943	1,537
営業外収益合計	8,618	4,184
営業外費用		
支払利息	785	904
持分法による投資損失	242	4,158
その他	459	1,140
営業外費用合計	1,487	6,203
経常利益	84,330	58,066
特別利益		
固定資産売却益	3	95
投資有価証券売却益	15,312	1,970
受取違約金	55	125
子会社清算益	1,210	—
退職給付制度移行益	1,419	—
その他	37	15
特別利益合計	18,038	2,207
特別損失		
固定資産除却損	360	499
減損損失	2,420	1,994
投資有価証券売却損	3,104	4
投資有価証券評価損	48	2
解体撤去費用	—	753
貸倒引当金繰入額	190	182
退職給付制度改定費用	14,999	—
その他	206	21
特別損失合計	21,328	3,458
税金等調整前当期純利益	81,040	56,815
法人税、住民税及び事業税	29,293	23,017
法人税等調整額	△5,324	△11,623
法人税等合計	23,968	11,393
当期純利益	57,071	45,421
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	1,115	△476
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 55,956	¥ 45,898

## 連結包括利益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	¥ 57,071	¥ 45,421
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△5,415	△2,222
為替換算調整勘定	793	2,292
退職給付に係る調整額	△5,282	677
持分法適用会社に対する持分相当額	108	△54
その他の包括利益合計	△9,795	692
包括利益	¥ 47,276	¥ 46,114
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	¥ 47,210	¥ 46,597
非支配株主に係る包括利益	¥ 66	¥ △483

## 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	
							為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	¥127,234	¥36,813	¥431,571	¥△39,549	¥556,070	¥15,883	¥△1,316	¥5,730	¥20,297	¥7,919	¥584,287
会計方針の変更による累積的影響額			△3,343		△3,343					△229	△3,572
会計方針の変更を反映した当期首残高	127,234	36,813	428,228	△39,549	552,727	15,883	△1,316	5,730	20,297	7,689	580,714
当期変動額											
剰余金の配当			△19,689		△19,689						△19,689
親会社株主に帰属する当期純利益			55,956		55,956						55,956
自己株式の取得				△10,002	△10,002						△10,002
自己株式の処分		0		0	0						0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△4,384	803	△5,164	△8,745	1	△8,744
当期変動額合計	—	0	36,266	△10,002	26,263	△4,384	803	△5,164	△8,745	1	17,519
当期末残高	¥127,234	¥36,813	¥464,494	¥△49,551	¥578,991	¥11,498	¥△513	¥565	¥11,551	¥7,690	¥598,233

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	
							為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	¥127,234	¥36,813	¥464,494	¥△49,551	¥578,991	¥11,498	¥△513	¥565	¥11,551	¥7,690	¥598,233
当期変動額											
剰余金の配当			△16,783		△16,783						△16,783
親会社株主に帰属する当期純利益			45,898		45,898						45,898
自己株式の取得				△10,001	△10,001						△10,001
自己株式の処分			△0	0	0						0
自己株式の消却		△0	△19,717	19,717	—						—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		25			25						25
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△2,218	2,295	622	699	△1,641	△942
当期変動額合計	—	25	9,397	9,715	19,138	△2,218	2,295	622	699	△1,641	18,196
当期末残高	¥127,234	¥36,839	¥473,891	¥△39,835	¥598,130	¥9,280	¥1,781	¥1,188	¥12,250	¥6,049	¥616,430

単位:百万円

単位:百万円

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	¥ 81,040	¥ 56,815
減価償却費	35,570	41,626
減損損失	2,420	1,994
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	21,822	4,633
賞与引当金の増減額(△は減少)	△757	△2,056
受取利息及び受取配当金	△1,561	△1,914
支払利息	785	904
持分法による投資損益(△は益)	242	4,158
固定資産売却損益(△は益)	0	△94
固定資産除却損	360	499
投資有価証券売却損益(△は益)	△12,208	△1,965
投資有価証券評価損益(△は益)	48	2
売上債権の増減額(△は増加)	△13,433	1,234
棚卸資産の増減額(△は増加)	144	△356
仕入債務の増減額(△は減少)	11,536	△5,259
その他	△28,261	9,845
小計	97,748	110,066
利息及び配当金の受取額	1,784	1,948
利息の支払額	△778	△900
法人税等の支払額	△46,738	△21,160
営業活動によるキャッシュ・フロー	52,016	89,953
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△2,040	△4,107
定期預金の払戻による収入	270	4,107
有形固定資産の取得による支出	△40,778	△35,435
有形固定資産の売却による収入	348	1,391
投資有価証券の取得による支出	△5,690	△1,751
投資有価証券の売却による収入	18,872	4,950
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△7,313	—
貸付けによる支出	△5,574	△3,191
貸付金の回収による収入	6,556	3,930
その他の支出	△27,945	△20,175
その他の収入	4,351	862
投資活動によるキャッシュ・フロー	△58,943	△49,420
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△5,000	△5,000
リース債務の返済による支出	△5,662	△5,689
長期借入金の返済による支出	△14,000	—
自己株式の取得による支出	△10,057	△10,025
配当金の支払額	△19,670	△16,770
非支配株主への配当金の支払額	△70	△380
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△777
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	—	18
その他	5	7
財務活動によるキャッシュ・フロー	△54,456	△38,617
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	701	705
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	△60,681	2,621
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	241,284	180,603
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	¥180,603	¥183,225