

# 10か年データ／業績ポイント

各年3月に終了した期

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
百万円										
<b>経営成績</b>										
営業収益	1,260,832	1,282,373	1,374,610	1,396,708	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	<b>1,695,867</b>
デリバリー事業	1,014,564	1,028,219	1,099,399	1,103,188	1,111,875	1,151,028	1,201,769	1,297,222	1,310,067	<b>1,418,993</b>
ノンデリバリー事業	246,268	254,154	275,210	293,519	304,537	315,823	337,043	328,092	320,078	<b>276,874</b>
営業原価	1,163,777	1,181,833	1,274,470	1,290,714	1,306,200	1,385,492	1,452,485	1,513,988	1,526,102	<b>1,538,524</b>
販売費及び一般管理費	30,404	34,336	37,043	37,046	41,672	46,474	50,642	52,981	59,342	<b>65,220</b>
営業利益	66,650	66,202	63,096	68,947	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	<b>92,121</b>
税金等調整前当期純利益	45,817	64,283	65,882	69,157	68,078	33,037	33,123	52,258	44,581	<b>91,759</b>
法人税等	26,059	29,562	31,003	31,554	28,414	14,672	14,435	26,308	21,678	<b>34,825</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	19,786	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	<b>56,700</b>

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
円										
<b>1株当たり情報</b>										
当期純利益	46.00	81.85	82.22	90.41	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	<b>151.55</b>
潜在株式調整後当期純利益	44.87	79.84	80.18	88.26	95.64	—	—	—	—	<b>—</b>
年間配当額	22.00	23.00	24.00	25.00	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	<b>46.00</b>
純資産	1,197.26	1,261.35	1,316.12	1,368.66	1,349.56	1,367.51	1,395.74	1,435.15	1,441.20	<b>1,553.45</b>
期末株価	1,279	1,740	2,224	2,772	2,247	2,332.5	2,668.5	2,859	1,697	<b>3,035</b>

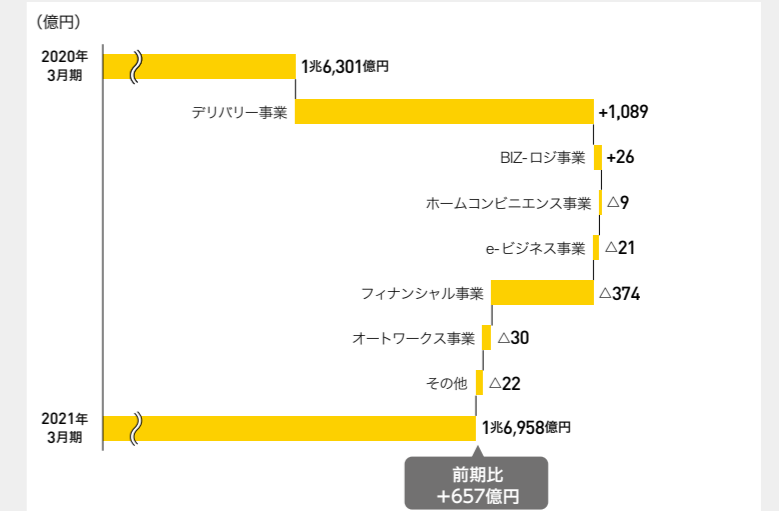
	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
百万円										
<b>財務状態</b>										
運転資本	182,111	186,868	179,999	209,171	235,884	214,661	164,599	139,834	134,072	<b>139,010</b>
自己資本	514,996	534,451	551,379	565,521	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	<b>576,367</b>
総資産	919,294	950,152	1,032,134	1,082,531	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	<b>1,089,991</b>
資本的支出	48,614	48,052	79,530	52,022	53,945	48,993	54,482	79,838	55,033	<b>55,431</b>
減価償却費	38,682	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	<b>48,861</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	71,843	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	<b>123,921</b>

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
<b>主な指標</b>										
営業利益率(%)	5.3	5.2	4.6	4.9	4.8	2.4	2.3	3.6	2.7	<b>5.4</b>
営業収益当期純利益率(%)	1.6	2.7	2.5	2.7	2.8	1.2	1.2	1.6	1.4	<b>3.3</b>
総資産利益率(ROA)(%)	2.2	3.8	3.5	3.5	3.6	1.6	1.6	2.3	2.0	<b>5.2</b>
自己資本利益率(ROE)(%)	3.8	6.7	6.4	6.7	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	<b>10.0</b>
流動比率(%)	164.5	162.4	151.8	158.6	167.8	157.7	141.7	134.1	132.8	<b>135.7</b>
自己資本比率(%)	56.0	56.2	53.4	52.2	49.4	48.4	49.4	50.4	50.4	<b>52.9</b>
総資産回転率(回)	1.4	1.4	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4	1.5	1.5	<b>1.5</b>
インタレストカバレッジレシオ(倍)	91.2	109.3	154.7	174.9	126.6	83.1	135.0	215.5	108.4	<b>125.8</b>
株価収益率(PER)(倍)	27.8	21.3	27.0	30.7	23.3	51.4	57.7	43.9	29.9	<b>20.0</b>
株価純資産倍率(PBR)(倍)	1.1	1.4	1.7	2.0	1.7	1.7	1.9	2.0	1.2	<b>2.0</b>

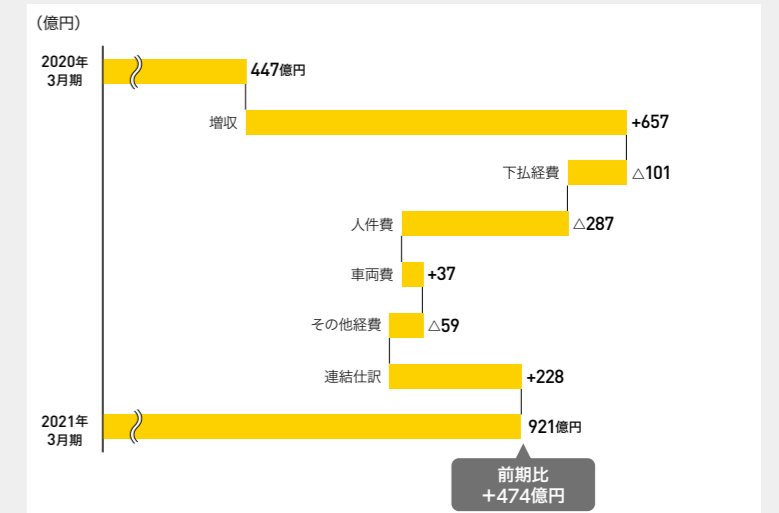
	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
百万円										
<b>非財務データ</b>										
従業員数(人)	177,301	177,108	193,146	197,056	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	<b>223,191</b>
フルタイム(人)	84,293	84,422	87,279	88,247	89,112	90,737	93,534	97,587	98,744	<b>96,829</b>
パートタイム(人)	93,008	92,686	105,867	108,809	107,470	111,047	119,562	127,538	126,201	<b>126,362</b>
宅配便取扱数量(百万個)	1,423	1,487	1,665	1,622	1,731	1,867	1,836	1,803	1,799	<b>2,096</b>
宅配便単価(円)	600	591	574	595	578	559	597	664	676	<b>633</b>
クロネコDM取扱冊数(百万冊)	2,187	2,112	2,084	1,901	1,536	1,542	1,464	1,211	987	<b>826</b>
クロネコDM便単価(円)	62	61	61	61	57	55	56	60	65	<b>67</b>

※ クロネコメール便は2015年3月31日の受付分をもって廃止し、2015年4月1日よりクロネコDM便のサービスを開始しました。

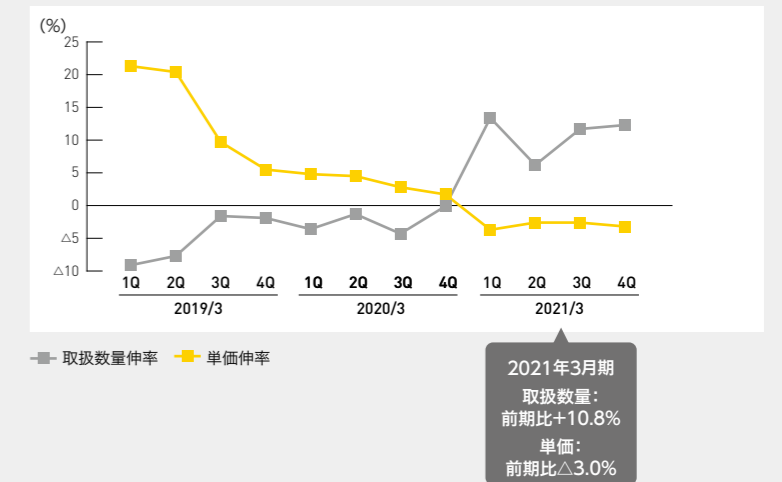
## 営業収益分析図



## 営業利益分析図



## 宅配便(除くネコポス)取扱数量伸率／単価伸率(前年同期比)



## 連結貸借対照表

単位:百万円

資産の部	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	¥ 197,226	¥ 241,523
受取手形及び売掛金	213,980	212,766
割賦売掛金	46,088	45,643
リース債権及びリース投資資産	53,886	—
商品及び製品	552	392
仕掛品	165	117
原材料及び貯蔵品	3,497	1,770
その他	28,925	27,508
貸倒引当金	△1,439	△1,341
流動資産合計	542,884	528,379
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	362,314	367,718
減価償却累計額	△208,753	△214,421
建物及び構築物(純額)	153,561	153,296
機械及び装置	73,397	73,923
減価償却累計額	△51,562	△54,255
機械及び装置(純額)	21,835	19,668
車両運搬具	214,177	199,976
減価償却累計額	△193,345	△185,268
車両運搬具(純額)	20,831	14,708
土地	175,158	174,140
リース資産	31,260	36,645
減価償却累計額	△8,501	△10,467
リース資産(純額)	22,759	26,178
建設仮勘定	6,417	6,345
その他	81,477	56,765
減価償却累計額	△58,206	△44,791
その他(純額)	23,270	11,974
有形固定資産合計	423,835	406,312
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	18,182	22,082
その他	2,782	7,472
無形固定資産合計	20,965	29,555
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	40,310	52,231
長期貸付金	5,723	6,719
敷金	18,670	20,121
退職給付に係る資産	123	156
繰延税金資産	45,611	45,625
その他	4,176	2,269
貸倒引当金	△1,562	△1,379
投資その他の資産合計	113,054	125,744
固定資産合計	557,855	561,612
<b>資産合計</b>	<b>¥1,100,739</b>	<b>¥1,089,991</b>

単位:百万円

負債の部	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	¥ 147,081	¥ 153,860
短期借入金	75,500	34,000
1年内償還予定の社債	10,000	—
リース債務	3,578	5,054
未払法人税等	20,377	32,099
割賦利益繰延	5,028	4,781
賞与引当金	35,866	40,173
その他	111,379	119,401
流動負債合計	408,811	389,369
<b>固定負債</b>		
長期借入金	14,000	—
リース債務	21,760	26,098
繰延税金負債	2,064	5,194
退職給付に係る負債	79,230	71,834
その他	12,037	13,207
固定負債合計	129,093	116,334
負債合計	537,904	505,704
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	127,234	127,234
資本剰余金	36,813	36,813
利益剰余金	441,746	431,571
自己株式	△54,770	△39,549
株主資本合計	551,024	556,070
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	8,157	15,883
為替換算調整勘定	△317	△1,316
退職給付に係る調整累計額	△3,692	5,730
その他の包括利益累計額合計	4,148	20,297
非支配株主持分	7,662	7,919
純資産合計	562,835	584,287
<b>負債純資産合計</b>	<b>¥1,100,739</b>	<b>¥1,089,991</b>

## 連結損益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業収益	¥1,630,146	¥1,695,867
営業原価	1,526,102	1,538,524
営業総利益	104,043	157,342
販売費及び一般管理費		
人件費	28,553	29,123
賞与引当金繰入額	1,125	1,256
退職給付費用	1,160	1,197
支払手数料	9,348	13,314
租税公課	9,511	10,317
貸倒引当金繰入額	1,152	715
減価償却費	1,677	3,015
その他	9,099	8,733
販売費及び一般管理費合計	59,342	65,220
営業利益	44,701	92,121
営業外収益		
受取利息	173	222
受取配当金	921	932
車両売却益	191	238
電動化対応車補助金	—	656
その他	1,089	1,766
営業外収益合計	2,377	3,816
営業外費用		
支払利息	422	741
持分法による投資損失	4,168	766
為替差損	648	—
その他	1,213	409
営業外費用合計	6,452	1,917
経常利益	40,625	94,019
特別利益		
固定資産売却益	7,954	712
投資有価証券売却益	1,299	38
受取違約金	—	124
その他	8	100
特別利益合計	9,262	975
特別損失		
固定資産除却損	424	409
減損損失	990	876
投資有価証券評価損	2,347	372
事業整理損	1,206	—
貸倒引当金繰入額	—	363
新型コロナウイルス感染症対応に係る損失	—	1,163
その他	338	50
特別損失合計	5,306	3,235
税金等調整前当期純利益	44,581	91,759
法人税、住民税及び事業税	23,025	38,251
法人税等調整額	△1,346	△3,426
法人税等合計	21,678	34,825
当期純利益	22,902	56,934
非支配株主に帰属する当期純利益	578	233
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 22,324	¥ 56,700

## 連結包括利益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	¥ 22,902	¥ 56,934
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△4,927	7,926
為替換算調整勘定	198	△994
退職給付に係る調整額	△613	9,421
持分法適用会社に対する持分相当額	△273	3
その他の包括利益合計	△5,616	16,357
包括利益	¥ 17,285	¥ 73,292
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	¥ 17,091	¥ 72,849
非支配株主に係る包括利益	¥ 194	¥ 442

## 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	非支配株主 持分	
	単位:百万円										
<b>当期首残高</b>	¥127,234	¥36,813	¥431,497	¥△39,085	¥556,459	¥ 12,975	¥△515	¥△3,078	¥ 9,381	¥7,547	¥573,388
会計方針の変更による 累積的影響額			△640		△640						△640
会計方針の変更を反映 した当期首残高	127,234	36,813	430,856	△39,085	555,819	12,975	△515	△3,078	9,381	7,547	572,748
<b>当期変動額</b>											
剰余金の配当			△11,433		△11,433						△11,433
親会社株主に帰属 する当期純利益			22,324		22,324						22,324
自己株式の取得				△15,685	△15,685						△15,685
自己株式の処分		△0	△0	0	0						0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						△4,817	197	△613	△5,232	114	△5,118
当期変動額合計	—	△0	10,890	△15,684	△4,794	△4,817	197	△613	△5,232	114	△9,913
<b>当期末残高</b>	¥127,234	¥36,813	¥441,746	¥△54,770	¥551,024	¥ 8,157	¥△317	¥△3,692	¥ 4,148	¥7,662	¥562,835

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	非支配株主 持分	
	単位:百万円										
<b>当期首残高</b>	¥127,234	¥ 36,813	¥ 441,746	¥△54,770	¥ 551,024	¥ 8,157	¥ △317	¥△3,692	¥ 4,148	¥7,662	¥ 562,835
<b>当期変動額</b>											
剰余金の配当			△15,959		△15,959						△15,959
親会社株主に帰属 する当期純利益			56,700		56,700						56,700
自己株式の取得				△35,694	△35,694						△35,694
自己株式の消却			△50,915	50,915	—						—
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						7,726	△999	9,422	16,148	257	16,405
当期変動額合計	—	—	△10,175	15,221	5,046	7,726	△999	9,422	16,148	257	21,452
<b>当期末残高</b>	¥127,234	¥36,813	¥ 431,571	¥△39,549	¥ 556,070	¥15,883	¥△1,316	¥ 5,730	¥20,297	¥7,919	¥ 584,287

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	¥ 44,581	¥ 91,759
減価償却費	55,104	48,897
減損損失	990	876
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,863	1,941
賞与引当金の増減額(△は減少)	26	4,375
受取利息及び受取配当金	△1,095	△1,154
支払利息	440	745
持分法による投資損益(△は益)	4,168	766
固定資産売却損益(△は益)	△7,953	△663
固定資産除却損	424	409
投資有価証券売却損益(△は益)	△1,299	△38
投資有価証券評価損益(△は益)	2,347	372
売上債権の増減額(△は増加)	4,478	△24,966
たな卸資産の増減額(△は増加)	△702	1,516
仕入債務の増減額(△は減少)	△11,767	10,026
その他	12,214	13,900
小計	103,823	148,767
利息及び配当金の受取額	1,087	1,285
利息の支払額	△443	△741
法人税等の支払額	△30,034	△25,389
営業活動によるキャッシュ・フロー	74,433	123,921
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△1,273	△397
定期預金の払戻による収入	1,985	730
有形固定資産の取得による支出	△54,852	△32,074
有形固定資産の売却による収入	13,160	2,083
投資有価証券の取得による支出	△584	△793
投資有価証券の売却による収入	1,977	99
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	△484
貸付けによる支出	△3,237	△4,783
貸付金の回収による収入	1,635	97,819
その他の支出	△9,644	△19,228
その他の収入	889	1,105
投資活動によるキャッシュ・フロー	△49,943	44,078
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	50,000	△50,000
リース債務の返済による支出	△4,366	△5,903
長期借入金の返済による支出	△40,800	△5,500
社債の償還による支出	—	△10,000
自己株式の取得による支出	△15,691	△35,707
配当金の支払額	△11,431	△15,950
非支配株主への配当金の支払額	△79	△188
その他	0	2
財務活動によるキャッシュ・フロー	△22,368	△123,247
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△109	△129
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	2,012	44,622
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	194,650	196,662
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	¥ 196,662	¥ 241,284