

# 2018年3月期 第2四半期決算説明補足資料



2017年11月1日  
ヤマトホールディングス株式会社

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	729,802	100.0	706,689	100.0	23,112	3.3
営業費用	742,690	101.8	685,745	97.0	56,944	8.3
営業利益(△は損失)	△ 12,887	△ 1.8	20,943	3.0	△ 33,831	—
営業外収益	1,279	0.2	1,113	0.2	166	14.9
営業外費用	992	0.1	1,140	0.2	△ 148	△ 13.0
経常利益(△は損失)	△ 12,600	△ 1.7	20,916	3.0	△ 33,516	—
特別利益	141	0.0	228	0.0	△ 87	△ 38.1
特別損失	1,010	0.1	950	0.1	59	6.2
税金等調整前四半期純利益 (△は損失)	△ 13,469	△ 1.8	20,193	2.9	△ 33,663	—
法人税等	△ 1,537	△ 0.2	8,514	1.3	△ 10,051	—
四半期純利益 (△は損失)	△ 11,931	△ 1.6	11,679	1.6	△ 23,611	—
非支配株主に帰属する 四半期純利益	155	0.0	124	0.0	30	24.8
親会社株主に帰属する 四半期純利益(△は損失)	△ 12,087	△ 1.7	11,554	1.6	△ 23,642	—

## 実績 2. セグメント情報

【2018年3月期 第2四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	566,749	57,895	24,149	22,389	40,890	12,216	5,509	729,802	-	729,802
セグメント間の内部営業収益又は振替高	33,619	6,618	7,347	19,274	1,458	15,147	30,797	114,263	△ 114,263	-
計	600,369	64,513	31,497	41,664	42,349	27,364	36,307	844,065	△ 114,263	729,802
営業費用	627,713	62,510	31,275	36,661	38,286	24,978	19,086	840,512	△ 97,822	742,690
セグメント利益 (△は損失)	△ 27,343	2,002	221	5,003	4,063	2,385	17,220	3,553	△ 16,441	△ 12,887
利益率 (%)	△ 4.6	3.1	0.7	12.0	9.6	8.7	47.4	0.4	-	△ 1.8

【2017年3月期 第2四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	554,849	51,963	23,474	21,843	37,607	12,405	4,545	706,689	-	706,689
セグメント間の内部営業収益又は振替高	32,011	6,334	7,131	16,004	1,500	13,951	47,511	124,445	△ 124,445	-
計	586,861	58,298	30,605	37,847	39,107	26,356	52,057	831,135	△ 124,445	706,689
営業費用	579,855	56,150	30,616	33,557	35,231	24,359	16,942	776,713	△ 90,967	685,745
セグメント利益 (△は損失)	7,005	2,148	△ 10	4,290	3,876	1,996	35,114	54,422	△ 33,478	20,943
利益率 (%)	1.2	3.7	△ 0.0	11.3	9.9	7.6	67.5	6.5	-	3.0

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	11,899	5,931	675	546	3,283	△ 188	964	23,112	-	23,112
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,608	283	216	3,269	△ 41	1,196	△ 16,714	△ 10,182	10,182	-
計	13,507	6,215	891	3,816	3,241	1,007	△ 15,750	12,929	10,182	23,112
営業費用	47,857	6,360	659	3,103	3,055	618	2,143	63,799	△ 6,855	56,944
セグメント利益	△ 34,349	△ 145	231	712	186	388	△ 17,894	△ 50,869	17,037	△ 33,831
伸率 (%)										
営業収益	2.3	10.7	2.9	10.1	8.3	3.8	△ 30.3	1.6	-	3.3
営業費用	8.3	11.3	2.2	9.2	8.7	2.5	12.7	8.2	-	8.3
セグメント利益	-	△ 6.8	-	16.6	4.8	19.5	△ 51.0	△ 93.5	-	-

### 実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	517,254	70.9	504,134	71.3	13,120	2.6
	ク ロ ネ コ D M 便	41,706	5.7	42,304	6.0	△ 597	△ 1.4
	エ キ ス プ レ ス	20,797	2.8	20,896	3.0	△ 99	△ 0.5
	そ の 他	50,036	6.9	46,809	6.6	3,227	6.9
	内 部 売 上 消 去	△ 63,045	△ 8.6	△ 59,293	△ 8.4	△ 3,751	6.3
	計	566,749	77.7	554,849	78.5	11,899	2.1
BIZ-ロジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	18,561	2.5	16,448	2.3	2,112	12.8
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	22,142	3.0	19,295	2.8	2,847	14.8
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	6,857	0.9	6,349	0.9	508	8.0
	プ ロ ダ ク ツ ロ ジ ス テ ィ ク ス	2,342	0.3	2,152	0.3	189	8.8
	そ の 他	23,008	3.2	21,793	3.1	1,215	5.6
内 部 売 上 消 去	△ 15,018	△ 2.1	△ 14,076	△ 2.0	△ 942	6.7	
	計	57,895	7.9	51,963	7.4	5,931	11.4
ホーム コンビニエンス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	20,914	2.9	20,268	2.8	646	3.2
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	8,325	1.1	8,481	1.2	△ 156	△ 1.8
	テ ク ニ カ ル ネ ッ ト ワ ー ク	2,268	0.3	1,865	0.3	403	21.6
	内 部 売 上 消 去	△ 7,358	△ 1.0	△ 7,141	△ 1.0	△ 217	3.1
	計	24,149	3.3	23,474	3.3	675	2.9
e-ビジネス	e-ロジソリューション	5,702	0.8	5,615	0.8	87	1.6
	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	5,003	0.7	4,689	0.7	313	6.7
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ ※	3,365	0.5	3,205	0.4	160	5.0
	e-通販ソリューション	2,577	0.4	2,688	0.4	△ 110	△ 4.1
	そ の 他	26,914	3.7	26,590	3.8	324	1.2
内 部 売 上 消 去	△ 21,173	△ 2.9	△ 20,945	△ 3.0	△ 228	1.1	
	計	22,389	3.1	21,843	3.1	546	2.5
フィナンシャル	ベ イ メ ン ト	17,745	2.4	18,016	2.5	△ 271	△ 1.5
	リ ー	19,746	2.7	17,501	2.5	2,244	12.8
	ク レ ジ ッ ト ファ イ ナ ン ス	1,890	0.3	1,819	0.3	71	3.9
	そ の 他	3,007	0.4	1,811	0.2	1,195	66.0
内 部 売 上 消 去	△ 1,498	△ 0.2	△ 1,541	△ 0.2	43	△ 2.8	
	計	40,890	5.6	37,607	5.3	3,283	8.7
オートワークス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	24,437	3.3	23,934	3.4	502	2.1
	そ の 他	4,222	0.6	3,649	0.5	572	15.7
	内 部 売 上 消 去	△ 16,442	△ 2.3	△ 15,179	△ 2.1	△ 1,263	8.3
	計	12,216	1.7	12,405	1.8	△ 188	△ 1.5
その他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	4,645	0.6	4,172	0.6	472	11.3
	そ の 他	33,655	4.6	49,655	7.0	△ 15,999	△ 32.2
	内 部 売 上 消 去	△ 32,791	△ 4.5	△ 49,282	△ 7.0	16,490	△ 33.5
	計	5,509	0.8	4,545	0.6	964	21.2
合 計		729,802	100.0	706,689	100.0	23,112	3.3

※ e-ビジネス事業において、ITオペレーティングソリューションはITオペレーティングに事業の名称を変更しております。

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅急便(国内)

	【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	930,364	100.0	898,343	100.0	32,020	3.6
クール宅急便	97,243	10.5	96,542	10.7	700	0.7
宅急便コレクト	55,328	5.9	60,387	6.7	△ 5,059	△ 8.4
タイムサービス	4,853	0.5	5,163	0.6	△ 309	△ 6.0
宅急便単価(円)	554		560		△ 6	

### ② クロネコDM便(国内)

	【2018年3月期 第2四半期】	【2017年3月期 第2四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	750,703	759,781	△ 9,078	△ 1.2
クロネコDM便単価(円)	56		0	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	729,802	100.0	706,689	100.0	23,112	3.3
営業費用	742,690	101.8	685,745	97.0	56,944	8.3
人件費	394,917	54.1	368,456	52.1	26,460	7.2
社員給料	266,521	36.5	253,115	35.8	13,406	5.3
退職給付費用	7,941	1.1	8,429	1.2	△ 487	△ 5.8
その他	120,453	16.5	106,911	15.1	13,542	12.7
下払い	306,711	42.0	281,087	39.8	25,624	9.1
委託費	130,823	17.9	113,113	16.0	17,710	15.7
備車費	95,353	13.1	91,702	13.0	3,650	4.0
その他	80,535	11.0	76,271	10.8	4,264	5.6
車両費	21,890	3.0	20,382	2.9	1,507	7.4
その他経費	159,528	21.9	149,349	21.1	10,178	6.8
内部仕入消去	△ 140,357	△ 19.2	△ 133,529	△ 18.9	△ 6,827	5.1

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2018年3月期 第2四半期】			【2017年3月期 第2四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	93,160	115,822	208,982	90,234	109,143	199,377	2,926	6,679	9,605	4.8
デ リ バ リ ー	77,251	110,163	187,414	74,828	103,242	178,070	2,423	6,921	9,344	5.2
B I Z ー ロ ジ	4,400	1,704	6,104	4,204	1,713	5,917	196	△ 9	187	3.2
ホームコンビニエンス	2,967	2,040	5,007	2,886	2,317	5,203	81	△ 277	△ 196	△ 3.8
e ー ビ ジ ネ ス	4,117	747	4,864	4,132	750	4,882	△ 15	△ 3	△ 18	△ 0.4
フィナンシャル	669	190	859	656	196	852	13	△ 6	7	0.8
オ ー ト ワ ー ク ス	1,475	739	2,214	1,449	712	2,161	26	27	53	2.5
そ の 他	2,281	239	2,520	2,079	213	2,292	202	26	228	9.9

(%)

	【2018年3月期 第2四半期】	【2017年3月期 第2四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	45.5	43.9	1.6
純収入人件費比率	70.3	66.1	4.2



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2018年3月期 第2四半期 2017年9月30日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	543,178	586,510	△ 43,331	
固定資産	529,416	528,162	1,254	
資産合計	1,072,594	1,114,672	△ 42,077	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2018年3月期 第2四半期 2017年9月30日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	350,679	371,848	△ 21,169	
固定負債	191,146	197,264	△ 6,117	
純資産	530,769	545,559	△ 14,790	
負債純資産合計	1,072,594	1,114,672	△ 42,077	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2018年3月期 第2四半期 2017年9月30日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	161,532	178,168	△ 16,635	△ 9.3

### 実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	29,417	100.0	28,197	100.0	1,220	4.3
車両	22,815	77.6	19,860	70.4	2,954	14.9
建物	2,563	8.7	5,616	19.9	△ 3,053	△ 54.4
荷役機器	1,555	5.3	1,677	6.0	△ 121	△ 7.3
その他	2,482	8.4	1,042	3.7	1,440	138.2

(百万円)

	【2018年3月期 第2四半期】		【2017年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	21,164		20,829		334	1.6

**実績 9. ネットワーク**

	【2018年3月期 第2四半期】 2017年9月30日現在	【2017年3月期】 2017年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	51,543	50,795	748
大 型	2,268	2,250	18
中 型	1,618	1,626	△ 8
小 型	37,363	36,672	691
軽 自 動 車	4,307	4,284	23
そ の 他	5,987	5,963	24
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,701	7,245	456
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,817	6,364	453
引 越 セ ン タ ー	143	142	1
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	347	349	△ 2
そ の 他	319	315	4
取 扱 店 ( 店 )	211,774	214,731	△ 2,957

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,502,000	100.0	1,466,852	100.0	35,147	2.4
営業利益	25,000	1.7	34,885	2.4	△ 9,885	△ 28.3
経常利益	25,000	1.7	34,884	2.4	△ 9,884	△ 28.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	12,000	0.8	18,053	1.2	△ 6,053	△ 33.5

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,181,000	78.6	1,151,028	78.5	29,971	2.6
宅 急 便	1,081,000	72.0	1,047,668	71.4	33,331	3.2
ク ロ ネ コ D M 便	83,000	5.5	85,383	5.8	△ 2,383	△ 2.8
エ キ ス プ レ ス	41,000	2.7	42,272	2.9	△ 1,272	△ 3.0
B I Z ー ロ ジ	117,000	7.8	108,643	7.4	8,356	7.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	48,000	3.2	49,163	3.4	△ 1,163	△ 2.4
e ー ビ ジ ネ ス	45,500	3.0	45,639	3.1	△ 139	△ 0.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	77,500	5.2	77,985	5.3	△ 485	△ 0.6
オ ー ト ワ ー ク ス	25,000	1.7	24,613	1.7	386	1.6
そ の 他	8,000	0.5	9,777	0.7	△ 1,777	△ 18.2
合 計	1,502,000	100.0	1,466,852	100.0	35,147	2.4

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	3,000	6.9	5,638	8.4	△ 2,638	△ 46.8
B I Z - ロ ジ	4,100	9.4	4,072	6.1	27	0.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	800	1.8	1,076	1.6	△ 276	△ 25.7
e - ビ ジ ネ ス	9,100	20.9	9,368	14.0	△ 268	△ 2.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	6,800	15.6	8,243	12.3	△ 1,443	△ 17.5
オ ー ト ワ ー ク ス	3,900	8.9	3,273	4.9	626	19.1
そ の 他	15,900	36.5	35,477	52.8	△ 19,577	△ 55.2
小 計	43,600	100.0	67,149	100.0	△ 23,549	△ 35.1
調 整 額	△ 18,600	-	△ 32,264	-	13,664	-
合 計	25,000	-	34,885	-	△ 9,885	△ 28.3

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅急便(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,826,000	100.0	1,867,563	100.0	△ 41,563	△ 2.2
クール宅急便	200,000	11.0	199,046	10.7	953	0.5
宅急便コレクト	115,000	6.3	122,877	6.6	△ 7,877	△ 6.4
タイムサービス	9,900	0.5	10,383	0.6	△ 483	△ 4.7
宅急便単価(円)	590		559		31	

## ② クロネコDM(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,490,000		1,542,166		△ 52,166	△ 3.4
クロネコDM便単価(円)	56		55		1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,502,000	100.0	1,466,852	100.0	35,147	2.4
営業費用	1,477,000	98.3	1,431,966	97.6	45,033	3.1
人件費	790,500	52.6	769,260	52.4	21,239	2.8
社員給料	536,500	35.7	513,656	35.0	22,843	4.4
退職給付費用	18,000	1.2	17,024	1.2	975	5.7
その他	236,000	15.7	238,580	16.3	△ 2,580	△ 1.1
下払い	601,000	40.0	588,388	40.1	12,611	2.1
委託費	251,000	16.7	241,888	16.5	9,111	3.8
備車費	189,000	12.6	189,272	12.9	△ 272	△ 0.1
その他	161,000	10.7	157,227	10.7	3,772	2.4
車両費	41,000	2.7	40,634	2.8	365	0.9
その他経費	331,500	22.1	308,385	21.0	23,114	7.5
内部仕入消去	△ 287,000	△ 19.1	△ 274,702	△ 18.7	△ 12,297	-



**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【2018年3月期】			【2017年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	94,950	117,050	212,000	90,737	111,047	201,784	4,213	6,003	10,216	5.1
デ リ バ リ ー	78,200	111,310	189,510	75,167	105,549	180,716	3,033	5,761	8,794	4.9
B I Z - ロ ジ	4,640	1,750	6,390	4,261	1,701	5,962	379	49	428	7.2
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,020	2,050	5,070	2,909	2,158	5,067	111	△ 108	3	0.1
e-ビジネス	4,480	740	5,220	4,082	504	4,586	398	236	634	13.8
フィナンシャル	690	200	890	656	195	851	34	5	39	4.6
オートワークス	1,610	750	2,360	1,457	707	2,164	153	43	196	9.1
そ の 他	2,310	250	2,560	2,205	233	2,438	105	17	122	5.0

(%)

	【2018年3月期】	【2017年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.3	44.3	0.0
純収入人件費比率	66.7	66.9	△ 0.2

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	65,000	100.0	59,553	100.0	5,446	9.1
車両	42,000	64.6	39,301	66.0	2,698	6.9
土地	200	0.3	2,615	4.4	△ 2,415	△ 92.4
建物	12,000	18.5	7,691	12.9	4,308	56.0
荷役機器	8,000	12.3	7,236	12.2	763	10.6
その他	2,800	4.3	2,708	4.5	91	3.4

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	48,500		46,114		2,385	5.2